

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
«ХАРКІВСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ ІНСТИТУТ»



ЗАТВЕРДЖУЮ

Ректор НТУ «ХПІ»

Є.І. Сокол

« 15 » 01 2019 р.

**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА
«МЕНЕДЖМЕНТ»**

**Першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
за спеціальністю 073 Менеджмент
галузі знань 07 Управління та адміністрування
кваліфікація бакалавр менеджменту**



**ЗАТВЕРДЖЕНО
ВЧЕНОЮ РАДОЮ НТУ «ХПІ»**

Голова вченої ради

Д.Л. ТОВАЖНЯНСЬКИЙ

Протокол № 1 від

« 08 » 01 2019 р.

Харків 2019

**ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ
освітньо-професійної програми**

Рівень вищої освіти	Перший (бакалаврський)
Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Спеціальність	073 «Менеджмент»
Спеціалізація	
Кваліфікація	Бакалавр менеджменту

СХВАЛЕНО

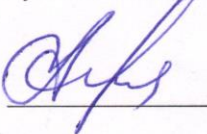
Науково-методичною комісією зі
спеціальності «Менеджмент»
Голова комісії

 Н.С. Краснокутська

« 08 » січня 2019 р.

РЕКОМЕНДОВАНО

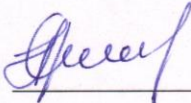
Методичною радою НТУ «ХПІ»
Заступник голови методичної ради

 Р.П. Мигущенко

« 08 » січня 2019 р.

ПОГОДЖЕНО

Завідувач кафедри менеджменту та
оподаткування

 Н.С. Краснокутська

« 08 » січня 2019 р.

ПОГОДЖЕНО


Завідувач кафедри менеджменту
інноваційного підприємництва та
міжнародних економічних відносин

 П.Г. Перерва

« 08 » січня 2019 р.

ПОГОДЖЕНО


Завідувач кафедри міжнародного
бізнесу та фінансів

 В.Я. Міщенко

« 08 » січня 2019 р.

ПОГОДЖЕНО

Директор навчально-наукового
інституту економіки, менеджменту
та міжнародного бізнесу

 О.В. Манойленко

« 08 » січня 2019 р.

ЗАТВЕРДЖЕНО ТА НАДАНО ЧИННОСТІ

Наказом ректора Національного технічного університету «Харківський
політехнічний інститут» від « 15 » 01 2019 р. № 1804

*Ця освітньо-професійна програма не може бути повністю або частково
відтворена, тиражована та розповсюджена без дозволу Національного технічного
університету «Харківський політехнічний інститут».*

ПЕРЕДМОВА

Розроблено проектною групою кафедр менеджменту та оподаткування, менеджменту інноваційного підприємництва та міжнародних економічних відносин, міжнародного бізнесу та фінансів Навчально-наукового інституту економіки, менеджменту та міжнародного бізнесу Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» у складі:

Голова проектної групи (гарант програми) – Краснокутська Наталія Станіславівна, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту та оподаткування

Члени проектної групи:

1. Брінь Павло Володимирович - кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту та оподаткування.

2. Данько Тарас Володимирович, кандидат економічних наук, доцент, професор кафедри міжнародного бізнесу та фінансів.

3. Дюжев Віктор Геннадійович - доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту інноваційного підприємництва та міжнародних економічних відносин.

4. Пантелєєв Михайло Сергійович - кандидат технічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту інноваційного підприємництва та міжнародних економічних відносин.

5. Прохоренко Олена Вікторівна – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту та оподаткування.

6. Чайкова Олена Ігорівна - кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри міжнародного бізнесу та фінансів.

І. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ ЗА СПЕЦІАЛЬНІСТЮ 073 – МЕНЕДЖМЕНТ

1 – Загальна інформація	
Вищий навчальний заклад та структурний підрозділ	Національний технічний університет “Харківський політехнічний інститут”, навчально-науковий інститут економіки, менеджменту та міжнародного бізнесу, кафедра менеджменту та оподаткування, кафедра міжнародного бізнесу та фінансів, кафедра менеджменту інноваційного підприємництва та міжнародних економічних відносин
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Бакалавр, бакалавр менеджменту
Офіційна назва освітньої програми	Освітньо-професійна програма «Менеджмент»
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Одиничний, 240 кредитів ЄКТС, 4 роки
Наявність акредитації	Сертифікат НД № 2192162, термін дії до 1 липня 2025 р.
Цикл/рівень	НРК України – 7 рівень, EQF LLL – Level 6; QF EHEA – First cycle
Передумови	Повна середня освіта
Мова викладання	Українська
Термін дії освітньої програми	Діє до 1 липня 2025
Інтернет – адреса постійного розміщення опису освітньої програми	http://www.kpi.kharkov.ua/ukr/
2 – Мета освітньої програми	
Підготувати фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі у сфері управління організаціями на засадах оволодіння системою компетентностей	
3 – Характеристика освітньої програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація)	07 Управління та адміністрування 073 Менеджмент
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна програма з прикладною орієнтацією. Професійні акценти: формування здатності здійснювати адміністративну, підприємницьку, аналітичну діяльність з використанням сучасних підходів і методів управління організаціями
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Загальна освіта за спеціальністю 073 «Менеджмент». Ключові слова: менеджмент, організація, управління персоналом, стратегічне управління, планування, управління інноваціями, міжнародний бізнес
Особливості програми	Програма ґрунтується на парадигмах, законах, закономірностях, принципах, історичних передумовах розвитку менеджменту. Предметна область містить знання концепцій операційного, стратегічного, інноваційного, кадрового

	менеджменту тощо; функцій, методів і технологій розробки та прийняття управлінських рішень
4 – Придатність випусників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Випускники можуть працювати за такими групами професій (згідно з Національним класифікатором професій ДК 003:2010): 14. Менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів 34. Інші фахівці 343. Технічні фахівці в галузі управління
Подальше навчання	Можливе подальше продовження освіти за другим (магістерським) рівнем вищої освіти, а також підвищення кваліфікації і отримання додаткової післядипломної освіти
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Студентоцентроване навчання, яке проводиться у формі лекцій, семінарів, практичних занять, консультацій, самостійного вивчення, виконання курсових робіт на основі опрацювання підручників, посібників, періодичних наукових видань, використання мережі Інтернет
Оцінювання	Рейтингова система оцінювання, презентації, проектна робота, заліки, екзамени, захист звіту з практики, публічний захист кваліфікаційної бакалаврської роботи
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук
Загальні компетентності	ЗК01. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні ЗК02. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя ЗК03. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу ЗК04. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях ЗК05. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності ЗК06. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово ЗК07. Здатність спілкуватися іноземною мовою ЗК08. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій ЗК09. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями ЗК10. Здатність до проведення досліджень на відповідному

	<p>рівні</p> <p>ЗК11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації</p> <p>ЗК12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність)</p> <p>ЗК13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності</p> <p>ЗК14. Здатність працювати у міжнародному контексті</p> <p>ЗК15. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів)</p>
<p>Спеціальні (фахові) компетентності спеціальності</p>	<p>СК01. Здатність визначати та описувати характеристики організації</p> <p>СК02. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища</p> <p>СК03. Здатність визначати перспективи розвитку організації</p> <p>СК04. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними</p> <p>СК05. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту</p> <p>СК06. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо</p> <p>СК07. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту</p> <p>СК08. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом</p> <p>СК09. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань</p> <p>СК10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації</p> <p>СК11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління</p> <p>СК12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення</p> <p>СК13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності</p> <p>СК14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності</p> <p>СК15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички</p>
<p>Спеціальні (фахові) компетентності за вибіркоким блоком 01 «Менеджмент організацій і адміністрування»</p>	<p>СК1.1. Здатність збирати та обробляти первинну бухгалтерську та управлінську інформацію; розуміти та вміти застосовувати системи обліку та аудиту</p> <p>СК1.2. Здатність формулювати головні задачі, пов'язані з впровадженням системи ризик-менеджменту в організації</p> <p>СК1.3. Розуміти принципи бізнес-етики та використовувати їх у професійній діяльності</p>
<p>Спеціальні (фахові) компетентності за вибіркоким блоком 02 «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»</p>	<p>СК2.1. Розуміти принципи та виявляти особливості митно-тарифного та нетарифного регулювання зовнішньоекономічної діяльності</p> <p>СК2.2. Здатність виявляти передумови та організовувати кооперацію діяльності партнерів двох або декількох країн у різних сферах економіки</p> <p>СК2.3. Здатність складати і аналізувати фінансову звітність за міжнародними стандартами</p>
<p>Спеціальні (фахові)</p>	<p>СК3.1. Здатність розробляти бізнес-плани реалізації</p>

компетентності за вибіркоким блоком 03 (спеціалізацією) «Бізнес-адміністрування»	інвестиційних проєктів та обґрунтовувати ефективність реальних і фінансових інвестицій СК3.2. Здатність формулювати головні задачі, пов'язані з впровадженням системи ризик-менеджменту та страхування в бізнесі СК3.3. Розуміти принципи та методи оцінки бізнесу та використовувати їх у професійній діяльності
Спеціальні (фахові) компетентності за вибіркоким блоком 04 (спеціалізацією) «Менеджмент підприємств та організацій»	СК4.1. Здатність аналізувати внутрішній ринок праці, планувати й аналізувати систему трудових показників на підприємстві; розуміти принципи функціонування, розвитку та регулювання соціально-трудова відносин у суспільстві СК4.2. Здатність визначати вплив макро- і мікроекономічних процесів на діяльність підприємства СК4.3. Здатність формувати поведінку підприємства на товарному ринку та оцінювати його діяльність
Спеціальні (фахові) компетентності за вибіркоким блоком 06 «Управління підприємницькою діяльністю»	СК6.1. Здатність оцінювати конкретну підприємницьку ситуацію з ведення бізнесу, використовуючи відповідні інструменти для аналізу бізнес-середовища із економічним обґрунтуванням та розробкою шляхів покращення ситуацій СК6.2. Здатність до визначення основних завдань антикризового управління СК6.3. Розуміти принципи бізнес-культури та використовувати їх у професійній діяльності
Спеціальні (фахові) компетентності за вибіркоким блоком 07 «Міжнародний бізнес»	СК7.1. Здатність виявляти особливості та оцінювати вплив чинників міжнародного середовища на розвиток бізнесу СК7.2. Здатність проводити маркетингові кампанії у зарубіжних країнах та забезпечувати успішне просування продукту СК7.3. Здатність проводити міжнародні маркетингові дослідження
Спеціальні (фахові) компетентності за вибіркоким блоком 08 «Менеджмент туризму та гостинності»	СК8.1. Здатність аналізувати геопросторове середовище організації та працювати в міжнародному та вітчизняному просторовому середовищі СК8.2. Розуміння завдань національної та регіональної політики та механізмів регулювання туристичної діяльності СК8.3. Здатність впроваджувати в практику міжнародний досвід соціально-відповідального бізнесу в галузі туризму та гостинності СК8.4. Здатність до підприємницької діяльності на національному та міжнародному туристичному ринку
7 – Програмні результати навчання	
Програмні результати навчання за спеціальністю	ПР01. Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні ПР02. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя ПР03. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства ПР04. Демонструвати навички виявлення проблем та

	<p>обґрунтування управлінських рішень</p> <p>ПР05. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації</p> <p>ПР06. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень</p> <p>ПР07. Виявляти навички організаційного проектування</p> <p>ПР08. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації</p> <p>ПР09. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи</p> <p>ПР10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації</p> <p>ПР11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації</p> <p>ПР12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації</p> <p>ПР13. Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами</p> <p>ПР14. Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації</p> <p>ПР15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.</p> <p>ПР16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним</p> <p>ПР17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера</p>
Програмні результати навчання за вибірконим блоком 01 «Менеджмент організацій і адміністрування»	<p>ПР1.1. Розробляти операційну стратегію, календарні плани, організувати операційну діяльність, ефективно управляти ресурсами та запасами організації</p> <p>ПР1.2. Пояснювати загальні принципи та закономірності інтегрованого управління матеріальними, інформаційними, фінансовими та іншими потоками</p> <p>ПР1.3. Формувати й аналізувати управлінську та податкову звітність підприємств та правильно інтерпретувати отриману інформацію для прийняття управлінських рішень</p> <p>ПР1.4. Демонструвати навички аналізу, ідентифікації та оцінювання ризиків</p>
Програмні результати навчання за вибірконим блоком 02 «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»	<p>ПР2.1. Демонструвати навички виявлення проблем, що стоять перед бізнесом в умовах глобальної економіки, та обґрунтування їх вирішення</p> <p>ПР2.2. Визначати особливості та оцінювати вплив митно-тарифного та нетарифного регулювання на результати зовнішньоекономічної діяльності організації</p> <p>ПР2.3. Планувати та організувати спільну діяльність партнерів двох або декількох країн у різних сферах економіки</p> <p>ПР2.4. Складати та аналізувати фінансову звітність за міжнародними стандартами</p>
Програмні результати	<p>ПР3.1. Планувати та організувати операційну діяльність,</p>

навчання за вибіркоким блоком 03 «Бізнес-адміністрування»	<p>ефективно управляти ресурсами суб'єкта підприємництва</p> <p>ПР3.2. Розробляти маркетингові стратегії у соціальних мережах, застосовувати web-аналітику для оцінки їх результативності</p> <p>ПР3.3. Здійснювати оцінку бізнесу та його елементів (у тому числі цінних паперів) за допомогою сучасних методів</p> <p>ПР3.4. Описувати зміст елементів системи оподаткування; здійснювати податкові розрахунки</p>
Програмні результати навчання за вибіркоким блоком 04 «Менеджмент підприємств та організацій»	<p>ПР4.1. Планувати соціально-трудові відносини з використанням сучасних методів економіки праці та психології управління персоналом</p> <p>ПР4.2. Розробляти організаційно-управлінські рішення та оцінювати їх наслідки за допомогою економіко-математичних методів і моделей</p> <p>ПР4.3. Планувати й організувати діяльність підприємства/організації з урахуванням наявних ресурсів і ризиків</p> <p>ПР4.4. Формувати поведінку підприємства на товарному ринку та ефективно управляти його логістичними потоками</p>
Програмні результати навчання за вибіркоким блоком 06 «Управління підприємницькою діяльністю»	<p>ПР6.1. Оцінювати конкретну підприємницьку ситуацію з ведення бізнесу, використовуючи відповідні інструменти для аналізу бізнес-середовища</p> <p>ПР6.2. Відбирати та застосовувати математичні й економетричні методи та моделі в управлінні малою та середньою організацією з урахуванням її специфіки та обмежень</p> <p>ПР6.3. Проводити відбір показників для оцінки потенціалу в цілому по підприємству та за його складовими</p> <p>ПР6.4. Генерувати бізнес-ідеї для малих та середніх організацій, трансформувати їх у практичні дії, що приносять соціально-економічний та комерційний результат</p>
Програмні результати навчання за блоком 07 «Міжнародний бізнес»	<p>ПР7.1. Виявляти особливості та оцінювати вплив чинників міжнародного середовища на розвиток бізнесу</p> <p>ПР7.2. Планувати та організувати проведення маркетингових кампаній у зарубіжних країнах</p> <p>ПР7.3. Виконувати міжнародні маркетингові дослідження</p>
Програмні результати навчання за блоком 08 «Менеджмент туризму та гостинності»	<p>ПР8.1. Оцінювати кон'юнктуру туристичного ринку, прогнозувати світові напрямки розвитку в сфері туризму та гостинності</p> <p>ПР8.2. Вміти використовувати системні підходи до дослідження та сегментування туристичних ринків</p> <p>ПР8.3. Знати місце та роль галузі туризму в стратегії сталого розвитку території</p> <p>ПР8.4. Вміти складати перспективні плани в галузі туризму та гостинності з метою розвитку туристичного потенціалу регіону</p> <p>ПР8.5. Знати стандарти сертифікації та ліцензування, нормативно-правову базу, особливості державного регламентування туристичної галузі</p>
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	Відповідає кадровим вимогам щодо забезпечення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти згідно з діючим законодавством України (Постанова Кабінету Міністрів

	України «Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти» від 30 грудня 2015 р. № 1187 (зі змінами, внесеними згідно з Постановою КМ № 347 від 10.05.2018)
Матеріально-технічне забезпечення	Відповідає технологічним вимогам щодо матеріально-технічного забезпечення освітньої діяльності у сфері вищої освіти згідно з діючим законодавством України (Постанова кабінету міністрів України «Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти» від 30 грудня 2015 р., № 1187 (зі змінами, внесеними згідно з Постановою КМ № 347 від 10.05.2018)
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Відповідає технологічним вимогам щодо навчально-методичного та інформаційного забезпечення освітньої діяльності у сфері вищої освіти згідно з діючим законодавством України (Постанова кабінету міністрів України «Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти» від 30 грудня 2015 р., № 1187 (зі змінами, внесеними згідно з Постановою КМ № 347 від 10.05.2018)
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	На основі двосторонніх договорів між Національним технічним університетом «Харківський політехнічний інститут» та вищими навчальними закладами України
Міжнародна кредитна мобільність	Академічна мобільність на основі двосторонніх договорів між Національним технічним університетом «Харківський політехнічний інститут» та Мішкольцьким університетом (Угорщина), Мариборським університетом (Словенія), Отто фон Герріке Університет Магдебурга (Німеччина), Університет Щецина (Польща)
Навчання іноземних здобувачів освіти	Можливе після вивчення курсу української мови

2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ ТА ЇХ ЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ

2.1 Перелік компонент ОП

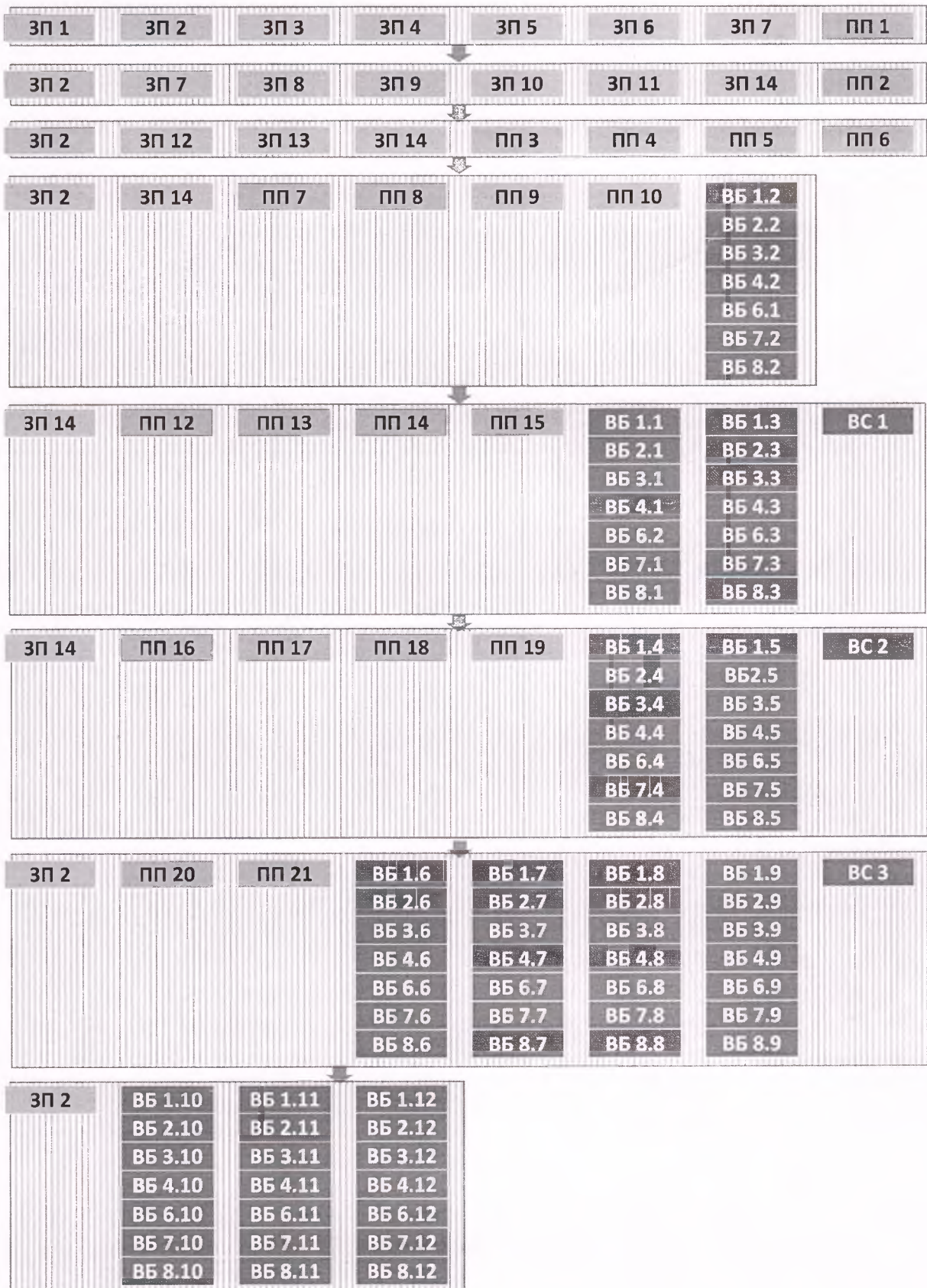
Код н/д	Компоненти освітньої програми	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
1	2	3	4
Обов'язкові компоненти ОП			
<i>Загальна підготовка</i>			
ЗП 1	Українська мова	3,0	Екзамен
ЗП 2	Іноземна мова	13,0	Залік, екзамен
ЗП 3	Економічна теорія	5,0	Екзамен
ЗП 4	Економічна інформатика	6,0	Екзамен
ЗП 5	Вища математика	6,0	Екзамен
ЗП 6	Екологія	3,0	Залік
ЗП 7	Історія та культура України	4,0	Екзамен
ЗП 8	Правознавство	3,0	Залік
ЗП 9	Мікроекономіка	6,0	Екзамен
ЗП 10	Економічна статистика	4,0	Екзамен

ЗП 11	Теорія ймовірностей та математична статистика	5,0	Екзамен
ЗП 12	Макроекономіка	4,0	Екзамен
ЗП 13	Філософія	3,0	Екзамен
ЗП 14	Фізичне виховання	12,0	Залік
<i>Професійна підготовка</i>			
ПП 1	Вступ до спеціальності	3,0	Залік
ПП 2	Державне та регіональне управління	4,0	Екзамен
ПП 3	Економіка підприємства	5,0	Екзамен
ПП 4	Менеджмент 1	5,0	Залік
ПП 5	Маркетинг	5,0	Екзамен
ПП 6	Фінанси, гроші та кредит	4,0	Екзамен
ПП 7	Соціологія управління	4,0	Залік
ПП 8	Міжнародна економіка	3,0	Залік
ПП 9	Менеджмент 2	4,0	Залік
ПП 10	Трудове та господарське право	5,0	Залік
ПП 11	Управління персоналом	6,0	Екзамен
ПП 12	Облік і аудит	4,0	Екзамен
ПП 13	Міжнародний бізнес	4,0	Екзамен
ПП 14	Менеджмент 3	4,0	Екзамен
ПП 15	Основи фінансового менеджменту	4,0	Екзамен
ПП 16	Менеджмент 4	4,0	Залік
ПП 17	Управління інноваціями	4,0	Екзамен
ПП 18	Інформаційні технології в менеджменті	4,0	Залік
ПП 19	Основи професійної безпеки та здоров'я людини	3,0	Екзамен
ПП 20	Менеджмент 5	5,0	Екзамен
ПП 21	Стратегічне управління	5,0	Екзамен
	Загальний обсяг обов'язкових компонент	166	
Вибіркові компоненти ОП			
Вибірковий блок 01 «Менеджмент організацій і адміністрування»			
ВБ1.1	Управлінські рішення	5,0	Екзамен
ВБ1.2	Основи бізнес - аналізу	4,0	Екзамен
ВБ1.3	Математичне моделювання в менеджменті	3,0	Залік
ВБ1.4	Планування підприємницької діяльності	4,0	Екзамен
ВБ1.5	Операційний менеджмент	5,0	Екзамен
ВБ1.6	Логістика	4,0	Залік
ВБ1.7	Управлінський і податковий облік	4,0	Екзамен
ВБ1.8	Організаційна поведінка	3,0	Залік
ВБ1.9	Психологія управління	3,0	Залік
ВБ1.10	Ризик - менеджмент	5,0	Екзамен
ВБ1.11	Бізнес - комунікації	5,0	Екзамен
ВБ1.12	Електронний бізнес	5,0	Екзамен
	Практика	6,0	Залік
	Атестація	6,0	Залік
Вибірковий блок 02 «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»			
ВБ2.1	Митна справа, регулювання і право	5,0	Екзамен
ВБ2.2	Управління міжнародними комунікаціями	4,0	Екзамен
ВБ2.3	Математичне моделювання в менеджменті ЗЕД	3,0	Залік
ВБ2.4	Управлінські навички в міжнародному бізнесі	4,0	Екзамен
ВБ2.5	Ринок цінних паперів	5,0	Екзамен
ВБ2.6	Міжнародна інвестиційна діяльність	4,0	Залік
ВБ2.7	Спільне підприємництво	4,0	Екзамен
ВБ2.8	Контролінг	3,0	Залік
ВБ2.9	Міжнародна логістика	3,0	Залік
ВБ2.10	Інноваційна діяльність в міжнародному бізнесі	5,0	Екзамен

ВБ2.11	Міжнародна економічна інтеграція і міжнародні організації	5,0	Екзамен
ВБ2.12	Фінансова звітність за міжнародними стандартами	5,0	Екзамен
	Практика	6,0	Залік
	Атестація	6,0	Залік
Вибірковий блок 03 «Бізнес-адміністрування»			
ВБ3.1	Прийняття рішень у бізнесі	5,0	Екзамен
ВБ3.2	Аналіз підприємницької діяльності	4,0	Екзамен
ВБ3.3	Основи оподаткування	3,0	Залік
ВБ3.4	Бізнес-планування та проектування	4,0	Екзамен
ВБ3.5	Операційний менеджмент	5,0	Екзамен
ВБ3.6	Управління ланцюгами постачань	4,0	Залік
ВБ3.7	Управлінський і податковий облік	4,0	Екзамен
ВБ3.8	Оцінка бізнесу	3,0	Залік
ВБ3.9	Психологія управління	3,0	Залік
ВБ3.10	SMM - менеджмент	5,0	Екзамен
ВБ3.11	Комунікації у бізнес-середовищі	5,0	Екзамен
ВБ3.12	Ризикологія	5,0	Екзамен
	Практика	6,0	Залік
	Атестація	6,0	Залік
Вибірковий блок 04 «Менеджмент підприємств та організацій»			
ВБ4.1	Методи прийняття управлінських рішень	5,0	Екзамен
ВБ4.2	Інфраструктура товарного ринку	4,0	Залік
ВБ4.3	Економетрика	3,0	Залік
ВБ4.4	Планування діяльності підприємства	4,0	Екзамен
ВБ4.5	Операційний менеджмент	5,0	Екзамен
ВБ4.6	Логістика підприємства	4,0	Залік
ВБ4.7	Організація підприємницької діяльності	3,0	Екзамен
ВБ4.8	Бренд-менеджмент	3,0	Залік
ВБ4.9	Управління ризиками і страхування діяльності підприємства	4,0	Залік
ВБ4.10	Економіка праці й соціально-трудова відносини	5,0	Екзамен
ВБ4.11	Управління економічною безпекою підприємства	5,0	Екзамен
ВБ4.12	Психологія управління персоналом	5,0	Екзамен
	Практика	6,0	Залік
	Атестація	6,0	Залік
Вибірковий блок 06 «Управління підприємницькою діяльністю»			
ВБ6.1	Бізнес-комунікації та бізнес-культура	4,0	Екзамен
ВБ6.2	Економіка і організація підприємницької діяльності	5,0	Екзамен
ВБ6.3	Економетрика	3,0	Залік
ВБ6.4	Бізнес-планування	4,0	Екзамен
ВБ6.5	Управління ресурсами в підприємницькій діяльності	5,0	Екзамен
ВБ6.6	Комерційна логістика	4,0	Залік
ВБ6.7	Ризик прийняття управлінських рішень в підприємницькій діяльності	4,0	Екзамен
ВБ6.8	Підприємництво у сфері послуг	3,0	Залік
ВБ6.9	Менеджмент малого та середнього бізнесу	3,0	Залік
ВБ6.10	Потенціал і розвиток бізнесу	5,0	Екзамен
ВБ6.11	Антикризове управління в підприємницькій діяльності	5,0	Екзамен
ВБ6.12	Економічна безпека бізнесу	5,0	Екзамен
	Практика	6,0	Залік
	Атестація	6,0	Залік
Вибірковий блок 07 «Міжнародний бізнес»			
ВБ7.1	Митне регулювання	5,0	Екзамен
ВБ7.2	Управління експортно-імпортними операціями	4,0	Екзамен
ВБ7.3	Математичне моделювання в міжнародному бізнесі	3,0	Залік

ВБ7.4	Основи міжнародного маркетингу	4,0	Екзамен
ВБ7.5	Міжнародний ринок цінних паперів	5,0	Екзамен
ВБ7.6	Інвестиційна діяльність в міжнародному бізнесі	4,0	Залік
ВБ7.7	Міжнародна командна робота та управління спільними підприємствами	4,0	Екзамен
ВБ7.8	Контролінг на міжнародному підприємстві	3,0	Залік
ВБ7.9	Дослідження в міжнародному бізнесі	3,0	Залік
ВБ7.10	Управління міжнародними ланцюгами постачання	5,0	Екзамен
ВБ7.11	Фінансова оцінка міжнародних проектів	5,0	Екзамен
ВБ7.12	Академічне письмо у міжнародному бізнесі	5,0	Екзамен
	Практика	6,0	Залік
	Атестація	6,0	Залік
Вибірковий блок 08 «Менеджмент туризму та гостинності»			
ВБ8.1	Менеджмент туризму	5,0	Залік
ВБ8.2	Туристична логістика	4,0	Екзамен
ВБ8.3	Статистика туризму	3,0	Залік
ВБ8.4	Інформаційні технології в туризмі та гостинності	4,0	Екзамен
ВБ8.5	Туристичний маркетинг	5,0	Екзамен
ВБ8.6	Міжнародний туризм	4,0	Залік
ВБ8.7	Управління ризиками в сфері туризму	4,0	Екзамен
ВБ8.8	Економіка туризму та готельно-ресторанного обслуговування	3,0	Залік
ВБ8.9	Професійна етика в індустрії туризму та гостинності	3,0	Залік
ВБ8.10	Управління персоналом в сфері туризму та гостинності	5,0	Екзамен
ВБ8.11	Управління інноваціями в індустрії туризму та гостинності	5,0	Екзамен
ВБ8.12	Організація підприємницької діяльності в індустрії туризму та гостинності	5,0	Екзамен
	Практика	6,0	Залік
	Атестація	6,0	Залік
Загальні дисципліни вільного вибору студента			
ВС1	Дисципліна вільного вибору студента 1	4,0	Залік
ВС2	Дисципліна вільного вибору студента 2	4,0	Залік
ВС3	Дисципліна вільного вибору студента 3	4,0	Залік
	Загальний обсяг вибірових компонент:	74	
	ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ:	240	

3. СТРУКТУРНО-ЛОГІЧНА СХЕМА ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ



4. РОЗПОДІЛ ЗМІСТУ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ ЗА ГРУПАМИ КОМПОНЕНТІВ ТА ЦИКЛАМИ ПІДГОТОВКИ

№ п/п	Цикл підготовки	Обсяг навчального навантаження здобувача вищої освіти (кредитів / %)		
		Обов'язкові компоненти освітньо- професійної програми	Вибіркові компоненти освітньо-професійної програми	Всього за весь термін навчання
1	2	3	4	5
1	Цикл загальної підготовки	77	12	89
2	Цикл професійної та практичної підготовки	89	62	151
Всього за весь термін навчання		166	74	240

5. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Атестація випускників освітньої програми спеціальності 073 «Менеджмент» проводиться у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи та завершується видачею документу встановленого зразку про присудження йому ступеня бакалавра із присвоєнням кваліфікації: бакалавр менеджменту.

Атестація здійснюється відкрито і публічно.

6. МАТРИЦЯ ВІДНОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

	3П 1	3П 2	3П 3	3П 4	3П 5	3П 6	3П 7	3П 8	3П 9	3П 10	3П 11	3П 12	3П 13	3П 14	ПП 1	ПП 2	ПП 3	ПП 4	ПП 5	ПП 6	ПП 7	ПП 8	ПП 9	ПП 10	ПП 11	ПП 12	ПП 13	ПП 14	ПП 15	ПП 16	ПП 17	ПП 18	ПП 19	ПП 20	ПП 21					
ЗК01							+																																	
ЗК02							+																																	
ЗК03																																								
ЗК04																																								
ЗК05																																								
ЗК06																																								
ЗК07																																								
ЗК08																																								
ЗК09																																								
ЗК10																																								
ЗК11																																								
ЗК12																																								
ЗК13																																								
ЗК14																																								
ЗК15																																								
СК01																																								
СК02																																								
СК03																																								
СК04																																								
СК05																																								
СК06																																								
СК07																																								
СК08																																								
СК09																																								
СК10																																								
СК11																																								
СК12																																								
СК13																																								
СК14																																								
СК15																																								

Продовження таблиці 6. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньої програми

	ВБ 1.1	ВБ 1.2	ВБ 1.3	ВБ 1.4	ВБ 1.5	ВБ 1.6	ВБ 1.7	ВБ 1.8	ВБ 1.9	ВБ 1.10	ВБ 1.11	ВБ 1.12	ВБ 2.1	ВБ 2.2	ВБ 2.3	ВБ 2.4	ВБ 2.5	ВБ 2.6	ВБ 2.7	ВБ 2.8	ВБ 2.9	ВБ 2.10	ВБ 2.11	ВБ 2.12	ВБ 3.1	ВБ 3.2	ВБ 3.3	ВБ 3.4	ВБ 3.5	ВБ 3.6	ВБ 3.7	ВБ 3.8	ВБ 3.9	ВБ 3.10	ВБ 3.11	ВБ 3.12						
ЗК04	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+					
ЗК05																																										
ЗК06																																										
ЗК07	+		+																																							
ЗК08	+		+																																							
ЗК09	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+			
ЗК10	+																																									
ЗК11	+																																									
ЗК12																																										
ЗК13																																										
ЗК14																																										
ЗК15	+																																									
СК01	+																																									
СК02	+																																									
СК03																																										
СК04																																										
СК05																																										
СК06																																										
СК07	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+		
СК08																																										
СК09																																										
СК10																																										
СК11																																										
СК12	+																																									
СК13																																										
СК14																																										
СК1.1																																										
СК1.2	+																																									
СК1.3																																										
СК2.1																																										
СК2.2																																										
СК2.3																																										
СК3.1																																										
СК3.2																																										
СК3.3																																										

Продовження таблиці 6. Матриця відповідності програмних компонентностей компонентам освітньої програми

	ВБ 4.1	ВБ 4.2	ВБ 4.3	ВБ 4.4	ВБ 4.5	ВБ 4.6	ВБ 4.7	ВБ 4.8	ВБ 4.9	ВБ 4.10	ВБ 4.11	ВБ 4.12	ВБ 6.1	ВБ 6.2	ВБ 6.3	ВБ 6.4	ВБ 6.5	ВБ 6.6	ВБ 6.7	ВБ 6.8	ВБ 6.9	ВБ 6.10	ВБ 6.11	ВБ 6.12	
ЗК04	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
ЗК05																									
ЗК06																									
ЗК07	+		+										+												
ЗК08	+		+										+												
ЗК09	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ЗК10	+													+											
ЗК11	+			+			+		+			+				+								+	
ЗК12				+				+					+							+					
ЗК13								+					+												
ЗК14								+					+												
ЗК15								+					+												
СК01					+									+		+	+					+	+	+	
СК02				+			+		+					+		+	+					+	+	+	
СК03				+												+									
СК05					+																	+			
СК06					+																	+			
СК07					+								+									+			
СК08	+			+	+	+		+	+		+					+	+	+				+	+	+	
СК09					+											+						+			
СК10										+		+													
СК11										+		+													
СК12																									
СК13																						+			
СК14												+													
СК4.1																									
СК4.2				+						+															
СК4.3		+																							
СК6.1																									
СК6.2																							+		
СК6.3													+											+	
СК7.1																									
СК7.2																									
СК7.3																									

Продовження таблиці 6. Матриця відповідності програмних компонентностей компонентам освітньої програми

	ВБ 7.1	ВБ 7.2	ВБ 7.3	ВБ 7.4	ВБ 7.5	ВБ 7.6	ВБ 7.7	ВБ 7.8	ВБ 7.9	ВБ 7.10	ВБ 7.11	ВБ 7.12	ВБ 8.1	ВБ 8.2	ВБ 8.3	ВБ 8.4	ВБ 8.5	ВБ 8.6	ВБ 8.7	ВБ 8.8	ВБ 8.9	ВБ 8.10	ВБ 8.11	ВБ 8.12
ЗК04	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ЗК06							+					+												
ЗК07			+				+		+			+												
ЗК08			+				+					+												
ЗК09	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ЗК10	+				+				+						+									
ЗК11				+		+	+																	
ЗК12				+		+																		
ЗК13				+		+	+					+						+	+				+	+
ЗК14	+	+		+	+	+	+	+		+	+	+										+	+	+
ЗК15				+		+	+															+		
СК01							+	+					+								+			
СК02				+		+		+		+											+			
СК03						+					+													
СК04																					+			
СК05																								
СК08		+				+	+			+														+
СК09						+																		
СК10							+																	
СК11							+																	
СК12							+																	
СК13	+																							
СК7.1				+					+															
СК7.2				+																				
СК7.3				+					+															
СК8.1																								
СК8.2																								
СК8.3																								
СК8.4																								+

7. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ (ПР) ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

	ЗП 1	ЗП 2	ЗП 3	ЗП 4	ЗП 5	ЗП 6	ЗП 7	ЗП 8	ЗП 9	ЗП 10	ЗП 11	ЗП 12	ЗП 13	ЗП 14	ЗП 15	ЗП 16	ЗП 17	ЗП 18	ЗП 19	ЗП 20	ЗП 21	
ПР 1						+																
ПР 2							+												+			
ПР 3																				+		
ПР 4																					+	
ПР 5																					+	
ПР 6																						+
ПР 7																						
ПР 8																						+
ПР 9																						
ПР 10																						
ПР 11																						
ПР 12																						+
ПР 13																						+
ПР 14																						
ПР 15																						+
ПР 16																						+
ПР 17																						+

Продовження табл. 7. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ (ПР) ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

	ВБ 1.1	ВБ 1.2	ВБ 1.3	ВБ 1.4	ВБ 1.5	ВБ 1.6	ВБ 1.7	ВБ 1.8	ВБ 1.9	ВБ 1.10	ВБ 1.11	ВБ 1.12	ВБ 3.1	ВБ 3.2	ВБ 3.3	ВБ 3.4	ВБ 3.5	ВБ 3.6	ВБ 3.7	ВБ 3.8	ВБ 3.9	ВБ 3.10	ВБ 3.11	ВБ 3.12
ПР 1																								
ПР 2																								
ПР 3																								
ПР 4	+												+											
ПР 5					+																			
ПР 6	+	+		+									+								+			
ПР 7																								
ПР 8																								
ПР 9								+	+															
ПР 10								+	+															
ПР 11														+										
ПР 12																								
ПР 13																								
ПР 14								+																
ПР 15								+																
ПР 16	+	+		+				+	+				+								+			
ПР 17																								
ПР 1.1																								
ПР 1.2																								
ПР 1.3																								
ПР 1.4	+																							
ПР 3.1																								
ПР 3.2																								
ПР 3.3																								
ПР 3.4																								